

## Contacts

### IAE PAU-BAYONNE

8 allées des Platanes  
Campus de la Nive - 64100 Bayonne

### Nathalie COMETS

Assistante de la formation  
05 59 40 81 12  
bayonne.iae@univ-pau.fr



### Responsables pédagogiques

#### Master 1

**Julien BRETON**  
Professeur agrégé

#### Master 2

**Sandrine CUEILLE**  
Maître de conférences en sciences de  
gestion

### Coordinateur du comité de pilotage

**Emmanuel DEVREESE**  
Maître de conférences associé - Directeur  
d'hôpital, chargé de mission à l'AP-HP

### Responsable formation continue

**Amélie FERRES**  
forco.bayonne@univ-pau.fr

Le Club des  
Grandes Ecoles  
Nouvelle Aquitaine

## Accès au Master



### Master 1

Être titulaire d'une licence en sciences sociales (plus particulièrement : gestion, économie-gestion, administration économique et sociale, droit) ou en santé publique, biologie, mathématiques (avec une spécialité en gestion ou management, par exemple mathématiques appliquées et sciences sociales).

### Master 2

**Sélection sur dossier.** Être titulaire d'un master 1 ou d'un diplôme Bac +4 équivalent, en rapport avec le parcours choisi.

**Formation continue** - L'accès est possible pour les personnes en reprise d'études (personnes exerçant ou ayant exercé une activité professionnelle). Cet accès peut se faire soit à l'entrée du master 1, soit à l'entrée du master 2, selon les profils académiques et professionnels du candidat, éventuellement via une validation des acquis professionnels (VAPP).  
Sélection sur étude du dossier (+ entretien de motivation).

## Candidature

Les modalités de candidature et le calendrier de la formation sont disponibles sur le site internet de l'IAE Pau-Bayonne : <http://iae.univ-pau.fr>

## TOEIC

Les étudiants (exception faite des étudiants en reprise d'études lors de leur entrée à l'IAE) doivent impérativement présenter une attestation de TOEIC mentionnant un score minimum de 750 points exigés pour la délivrance du master. Si le travail est principalement personnel pour atteindre ce niveau minimal, l'IAE Pau-Bayonne accompagne les étudiants par des cours d'anglais en présentiel ainsi que l'utilisation de plateformes de cours et entraînement en ligne.

## Master MO2S

MANAGEMENT  
SECTORIEL

**IAE**  
PAU-BAYONNE  
Ecole Universitaire  
de Management

# Management de la santé

Organisations sanitaires et médico-sociales,  
bien-être et santé

MASTER 2 EN  
ALTERNANCE

Conception - Direction de la communication - Impression : Centre de reprographie - UPPA - Avril 2021

 **UNIVERSITÉ**  
DE PAU ET DES  
PAYS DE L'ADOUR  
COLLÈGE EEI

[iae.univ-pau.fr](http://iae.univ-pau.fr)

# Objectifs

Le parcours "Management de la Santé : Management des organisations sanitaires et médico-sociales, bien-être et santé" permet de développer :

- **Une culture générale** relative à l'activité des organisations œuvrant dans le domaine de la santé, à savoir :
  - la structuration de ce secteur d'activité,
  - de ses organismes de contrôle et de financement..
- **Des compétences spécifiques**, liées aux pratiques de gestion et modes de management de ces organisations, en particulier :
  - la comptabilité et le contrôle de gestion,
  - la gestion financière,
  - la gestion des ressources humaines,
  - le pilotage et la stratégie,
  - la gestion logistique,
  - l'organisation du système d'information,
  - les pratiques d'évaluation de la qualité et de certification.

## Débouchés

Les emplois potentiels à la sortie de la formation sont les postes de cadre, manager ou chargé de mission :

- dans les organisations du secteur de la santé (publiques ou privées, à finalité économique ou non et ONG) : organisations sanitaires (hôpitaux, cliniques), organisations médico-sociales (établissements d'hébergement des personnes âgées dépendantes, institutions d'accueil des personnes handicapées...), structures associatives œuvrant dans le domaine de la santé...
- dans les établissements dont l'activité est liée au bien-être et à la santé : établissements thermaux, instituts de thalassothérapie, spas...
- dans les instances de contrôle et de financement de ces organisations (ARS, Conseils Départementaux...).

Les titulaires du master ont vocation à occuper les fonctions suivantes :

- Contrôleur de gestion,
- Responsable communication,
- Responsable qualité,
- Responsable RH,
- Directeur ou directeur adjoint d'établissement,
- Chargé de mission dans les instances tutélaires,
- Analyste de données dans les instances tutélaires...

## Déroulement de la formation

Le corps enseignant est composé d'universitaires et de professionnels du secteur de la santé.

Les enseignements se déroulent sous forme de cours, de conférences, d'exposés-discussions, d'études de cas, de projet tutoré, de cours à distance (FOAD). La préparation et l'exploitation de ces enseignements impliquent de la part des étudiants un travail personnel important et varié. Ils sont répartis sur 4 semestres (2 ans), avec une spécialisation croissante. Les semestres comportent différentes unités d'enseignements (UE), d'une durée d'environ 40 h chacune (sauf mention contraire)

La deuxième année (semestres 3 et 4) comporte une mise en pratique professionnelle d'une durée cumulée minimale de 4 mois en alternance avec la formation dès le semestre 3, sous la forme d'un stage, d'un contrat de professionnalisation, d'un contrat d'apprentissage ou en maintenant l'activité professionnelle habituelle dans le secteur de la santé.

## Master 1

### Semestre 1

<b>UE 1 Méthodologie de travail</b>
Travaux de groupe Techniques d'expression écrite et orale Informatique appliqué à la gestion
<b>UE 2 Enjeux économiques et managériaux contemporains</b>
Enjeux économiques sanitaires et médicaux sociaux Enjeux institutionnels
<b>UE 3 Comptabilité générale et analytique</b>
Comptabilité générale Comptabilité analytique
<b>UE 4 Gestion des Ressources humaines</b>
Principes de RH Droit social
<b>UE 5 Stratégie et théorie des organisations approfondies</b>
Principes de stratégie Théorie des organisations approfondies
<b>UE 6 Acteurs et institutions du secteur de la santé</b>
<b>UE 7 Anglais</b>
<b>UE 8 Initiation à la recherche</b>

### Semestre 2

<b>UE 9 Gestion de projet tutoré dans le secteur de la santé</b>
<b>UE 10 Création d'une structure d'activité</b>
Processus de création et business plan Informatique appliqué à la gestion
<b>UE 11 Décisions d'investissement et analyse financière</b>
Décision d'investissement Analyse financière
<b>UE 12 Acteurs et institutions du secteur de la santé</b>
<b>UE 13 Logistique et SI des organisations de santé</b>
Logistique des organisations de santé SI des organisations de santé
<b>UE 14 Évolution de la gestion publique</b>
<b>UE 15 Marketing du secteur de la santé</b>
<b>UE 16 Anglais</b>
<b>UE 17 Initiation à la recherche</b>

## Master 2

### Semestres 3 & 4

<b>UE 1 Finance et contrôle de gestion des organisations du secteur de la santé</b>
<b>UE 2 Stratégie des organisations du secteur de la santé</b>
Fondements et pratiques de la réflexion stratégique Études de cas de stratégie
<b>UE 3 Droit des organisations du secteur de la santé</b>
Introduction au droit de la santé Cadres juridiques des organisations du secteur de la santé
<b>UE 4 Gestion des Ressources Humaines : spécificités du secteur de la santé</b>
Cadres théoriques de la GRH Enjeux et pratiques de la GRH
<b>UE 5 Pratiques du management dans le secteur bien-être et santé</b>
Enjeux du management dans les secteurs du thermalisme et de la thalassothérapie Acteurs du thermalisme et de la thalassothérapie
<b>UE 6 Management associatif dans le secteur de la santé</b>
<b>UE 7 Problématiques et enjeux du management en contexte public</b>
<b>UE 8 Méthodes d'évaluation, démarche qualité et innovations organisationnelles dans le secteur de la santé</b>
Certification et gestion des risques dans les organisations sanitaires Fiabilité organisationnelle Développements autour du concept d'hôpital magnétique Démarches qualité dans les organisations médico-sociales
<b>UE 9 Conférences thématiques</b>
<b>UE 10 Management associatif dans le secteur de la santé</b>
Marketing et communication des associations du secteur de la santé Spécificités de la gouvernance associative
<b>UE 11 Anglais langue de communication</b>
<b>UE 12 Méthodologie de travail</b>
<b>UE 13 Méthodologie de recherche</b>
<b>UE 14 Grand Oral</b>
<b>UE 15 Pratique professionnelle (en alternance)</b>