

## Management

## MASTER

## parcours Management des Organisations Sanitaires et Médico-Sociales



## Objectifs de la formation

Ce Master forme des cadres gestionnaires et des professionnels exerçant dans le secteur sanitaire et médico-social au management. Il peut s'agir de personnes travaillant dans des établissements publics ou privés (EHPAD), ou d'autres institutions telles que les centres hospitaliers, les fédérations professionnelles ou les organismes de tutelles (ARS, HAS, ANAP...). Le secteur sanitaire et médico-social se caractérise par un contexte en évolution rapide qui nécessite de consolider les compétences en management des organisations.

## Conditions d'admission

Accessible en première année aux étudiants titulaires de 180 crédits ECTS ou d'un diplôme de BAC+3 (économie et gestion, AES, LEA, psycho, socio ou diplôme jugé équivalent).  
L'intégration se fait sur dossier et après les étapes suivantes :

- admissibilité du candidat sur la base d'un dossier académique et du test écrit (**le Score IAE Message est obligatoire**)
- admission suite à un entretien de motivation qui porte sur la connaissance du milieu professionnel, le projet et le parcours universitaire du candidat

L'entrée directe en 2<sup>ème</sup> année est possible par équivalence de l'expérience ou du diplôme possédé.

## Rythme de la formation

Périodes d'alternance sur les deux années définie dans le calendrier.

## Durée globale de la formation

Le Master MOSMS se déroule sur **2 ans** à l'IAE Rouen Normandie.

## Modalités d'évaluation

Selon les objectifs de la formation, le contrôle des connaissances et des compétences peut mobiliser différentes modalités d'évaluation telles que le contrôle terminal, le contrôle continu ou une combinaison de contrôle terminal et de contrôle continu. Ces évaluations peuvent prendre des formes variées (écrits et/ou oraux, travaux de groupe, rapports/mémoires...).

## Méthodes mobilisées

Les modalités pédagogiques sont adaptées en fonction des compétences et connaissances visées par l'enseignement. Sont notamment mobilisés les cours magistraux (CM), les travaux dirigés (TD) et/ou les travaux pratiques (TP).

# Programme

## MASTER 1

### Semestre 1 - 233h

#### UE1 - Stratégique et management de l'entreprise (99h)

- Management stratégique
- Plan marketing responsable
- Management des ressources humaines
- Management de la RSE

#### UE2 - Gestion de l'entreprise (54h)

- Aspects financiers du management des organisations
- Contrôle de gestion

#### UE3 - Théorie des organisations (27h)

- Théorie des organisations

#### UE4 - Aptitudes managériales (26h)

- Simulation d'entreprise
- Projet et développement personnel

#### UE5 - Compétence en langue (27h)

- English

## MASTER 2 - 408h

### UE1 - Régulations et tutelles (32h)

- Régulations et tutelles

### UE2 - Organisation sanitaire et médico-sociale (24h)

- Organisation sanitaire et médico-sociale

### UE3 - Coordination des trajectoires, SI, réseaux (32h)

- Coordination des trajectoires, SI, réseaux

### UE4 - Principes et méthodes en démarche qualité (32h)

- Principes et méthodes en démarche qualité

### UE5 - Droit de la santé et responsabilité (32h)

- Droit de la santé et responsabilité

### UE6 - GRH et communication interne (24h)

- GRH et communication interne

### UE7 - Comptabilité, Contrôle de gestion, finances, budget (64h)

- Comptabilité, Contrôle de gestion, finances, budget

### Semestre 2 - 174h

#### UE1 - Organisation de la santé en France (72h)

- Population et principaux problèmes de santé en France
- Principes d'organisation de l'offre de soins en France
- Pilotage de l'organisation et management opérationnel

#### UE2 - Pilotage de la santé en France (72h)

- Économie et sociologie de la santé
- Droit de la santé
- Processus de soin, système de santé

#### UE3 - Initiation à la recherche et méthodologie du mémoire (30h)

- Méthodologie de la recherche et du mémoire
- Méthodologie du mémoire du projet tuteuré

#### UE4 - Pratique professionnelle

- Projet tuteuré

#### UE5 - Pratique professionnelle

- Période entreprise : minimum de 12 semaines si stage
- Mémoire

#### UE8 - Gestion de l'activité (48h)

- Gestion des établissements médico-sociaux

#### UE9 - Qualité et sécurité des bénéficiaires (32h)

- Qualité de vie et sécurité des résidents

#### UE10 - Stratégie managériale (32h)

- Stratégie managériale dans le secteur médico-social

#### UE11 - Compétences transversales (32h)

- Management d'équipe et outils de résolution de problèmes
- Insertion professionnelle

#### UE12 - Initiation à la recherche et méthodologie du mémoire (24h)

- Méthodologie du mémoire et de la recherche

#### UE13 - Pratiques professionnelles

- Période entreprise : minimum de 12 semaines si stage
- Mémoire non compensable (mini 10/20)

#### UE14 - Projet tuteuré

- Projet tuteuré

## Poursuite d'études

Vous pouvez choisir d'effectuer un Doctorat en Sciences de Gestion, plus haut diplôme délivré par l'Université. Il vise principalement à former les enseignants-chercheurs.

## Débouchés

**95 % des diplômés ont un CDD ou un CDI dans les 6 mois qui suivent l'obtention du diplôme.**

Les postes occupés sont au niveau cadre :

- Directeur, adjoint de direction dans un établissement de santé ou médico-social ou dans un organisme de tutelle
- Coordonnateur de projet dans des hôpitaux privés, des cliniques ou des centres de santé ou coordonnateur d'un réseau de santé
- Chargé de mission (qualité, RH...)

## Contact

### IAE Rouen Normandie

Campus Pasteur, 3 avenue Pasteur - 76000 Rouen

02 32 76 95 85

[scolarite.iae@univ-rouen.fr](mailto:scolarite.iae@univ-rouen.fr)

[iae.univ-rouen.fr](http://iae.univ-rouen.fr)

Centre de formation continue et d'alternance :

[pasteur.fc@univ-rouen.fr](mailto:pasteur.fc@univ-rouen.fr)

