

# Management et Administration des Entreprises

# MASTER 2

parcours Compétences Managériales et Pilotage des Organisations Responsables



©Anne Soulez

## Objectifs de la formation

Le Master 2 a pour objectif d'apporter une compétence professionnelle en Management Responsable aux diplômés de l'enseignement supérieur. Il prépare à l'exercice de fonctions de cadres dans tout secteur d'activité. Il vise à transmettre les connaissances de base en gestion et en management. Le but de ce master est de :

- sensibiliser aux enjeux contemporains du management par les apports de la recherche
- sensibiliser à des pratiques de gestion et de management respectueuses des exigences de développement durable et de responsabilité sociétale
- sensibiliser à l'entrepreneuriat, à l'intrapreneuriat et plus largement au portage de projets

## Rythme de la formation

Cours de début septembre à fin juin : les vendredis en journée complète, les samedi matins et une semaine complète par mois. Le calendrier de la formation est conçu pour permettre le maintien d'une activité professionnelle.

Le stage de 420 heures (soit 4 jours par semaine) se déroule à partir de février.

## Modalités d'évaluation

Selon les objectifs de la formation, le contrôle des connaissances et des compétences peut mobiliser différentes modalités d'évaluation telles que le contrôle terminal, le contrôle continu ou une combinaison de contrôle terminal et de contrôle continu. Ces évaluations peuvent prendre des formes variées (écrits et/ou oraux, travaux de groupe, rapports/mémoires...).

## Conditions d'admission

Accessible en deuxième année aux étudiants titulaires de 240 crédits ECTS ou d'un diplôme de BAC+4, d'ingénieur ou VAPP.

**Diplôme non accessible aux diplômés en Sciences de Gestion.** Les domaines de formation préalables peuvent être : les sciences de l'ingénieur, le droit, les sciences de la nature et les sciences formelles, l'informatique, les sciences humaines et sociales, l'économie...

L'intégration se fait sur dossier et après les étapes suivantes :

- admissibilité du candidat sur la base d'un dossier académique
- admission suite à un entretien de motivation qui porte sur la connaissance du milieu professionnel, le projet et le parcours universitaire du candidat

## Durée globale de la formation

Ce diplôme de Master est le seul de l'IAE Rouen Normandie qui se déroule sur **1 an**.

## Méthodes mobilisées

Les cours sont intégralement dispensés en présentiel et en petit groupe d'une vingtaine d'étudiants, permettant un accompagnement et un suivi individualisé. La pédagogie repose sur des contenus théoriques et pratiques. Les étudiants sont mis en situations de travail individuelles et collectives à travers notamment le portage de projet.

# Programme

## MASTER 2

### Semestre 3 - 150h

#### UE1 - Compétences transversales (30h)

- Résoudre les problématiques managériales complexes

#### UE2 - Pilotage financier, social et environnemental (50h)

- Analyser les états financiers
- Lire et comprendre les états financiers
- Mesure et management des performances

#### UE3 - Créativité et innovation responsable (50h)

- Challenge de l'innovation managériale
- Hackathon
- Séminaire de créativité

#### UE4 - Compétences en langue étrangère (20h)

- Business english

### Semestre 4 - 200h

#### UE1 - Normes juridiques et organisationnelles (50h)

- Fiscalité
- Management de la qualité
- Stratégie juridique

#### UE2 - Transformer les organisations (50h)

- Diagnostic organisationnel et conduite du changement
- Du business model aux choix stratégiques
- Management de projets

#### UE3 - Mener des projets de recherche en équipe

- Projets Tutorés DD&RS
- Travail PTUT en autonomie

#### UE4 - Outils marketing (50h)

- Communication et gestion de crises
- Marketing stratégique et opérationnel
- Sociologie de la consommation

#### UE5 - Compétences managériales (50h)

- CEIP - Coaching collectif et poursuite de carrière
- Postures managériales (leadership & management équipe)
- RH & Ethique managériale

#### UE6 - Expérience professionnelle et mémoire

- Stage alterné, alternance ou VAE (420 heures)

## Poursuite d'études

Vous pouvez choisir d'effectuer un Doctorat en Sciences de Gestion, plus haut diplôme délivré par l'Université. En ce sens, les enseignants-chercheurs viennent ponctuellement présenter leurs recherches et ainsi vous inspirer pour affiner vos problématiques de mémoire.

## Débouchés

La formation vise à l'insertion professionnelle et à la reprise d'études pour monter en compétences managériales.

Le mémoire est l'apport principal du diplôme afin que chaque étudiant puisse prendre de la hauteur sur les enjeux managériaux. Cette posture ouvre à des postes à responsabilité tels que :

- Chef de service
- Consultant
- Manager d'équipe

## Contact

### IAE Rouen Normandie

Campus Pasteur, 3 avenue Pasteur - 76000 Rouen  
02 32 76 95 85

[scolarite.iae@univ-rouen.fr](mailto:scolarite.iae@univ-rouen.fr)

[iae.univ-rouen.fr](http://iae.univ-rouen.fr)

Centre de formation continue et d'alternance :

[pasteur.fc@univ-rouen.fr](mailto:pasteur.fc@univ-rouen.fr)

